

ان. ال. پی  
در  
۲۱ روز

هروی آلدر، بریل هیتر

ترجمہ علی شادر وح



ابن کتاب ترجمه‌ای است از:

*NLP In 21 Days*

*Harry Alder*

and

*Beryl Heather*

*PLATKUS, 1999*



انتشارات ققنوس

تهران، خیابان انقلاب، خیابان شهدای ژاندارمری

شماره ۱۰۷، تلفن ۰۲۶ ۸۶ ۴۰

\* \* \*

هری آدلر، بریل هیتر

ان. ال. پی در ۲۱ روز

ترجمه علی شادروح

چاپ ششم

۱۵۰۰ نسخه

۱۳۹۰

چاپ شمشاد

حق چاپ محفوظ است

شابک: ۹۷۸-۰-۲۷۲-۳۱۱-۹۶۴

ISBN: 978-964-311-272-1

[www.qoqnoos.ir](http://www.qoqnoos.ir)

*Printed in Iran*

۷۵۰۰ تومان

آلدر، هری

ان. ال. بی در ۲۱ روز / هری آلدر، بریل هیتر؛ ترجمه علی شاد روح. تهران: نگاروس، ۱۳۸۰.

ISBN 964-311-272-1 ص: ۲۵۵ مصور.

فهرستنويسي بر اساس اطلاعات فپا.

عنوان اصلی:

*NLP in 21 Days.* ۱. بر نافر بریزی روانی و زبانی. الف. هیتر، بریل. Heather, Beryl. ب. شادر روح. علی.

۱۳۸۰. ۲. مترجم. ج. عنوان.

۱۵۸/۱ ج/BF ۶۳۷/۱

۱۳۷۹

کتابخانه ملی ایران

۱۷۵۰۵-۱۷۷۹

## فهرست

درآمد .....	۱۳
بیشگفتار .....	۱۹
از ان. ال. پی چه فایده‌ای عایدتان می‌شود؟ .....	۲۰
مطالبی راجع به خودآموزی که در اختیار دارید .....	۲۳
پیش انگاری‌ها .....	۲۵
چگونه می‌توان از این کتاب بالاترین سود را کسب کرد .....	۲۶
روز اول: مردم چگونه گذران می‌کنند .....	
تجربه ذهنی .....	۲۹
تفکر و عمل .....	۳۲
پیش به سوی تفوق فردی .....	۳۳
مدل‌سازی موفقیت .....	۳۴
مدل ان. ال. پی .....	۳۵
پیشفرض امروز .....	۴۱
تمرین‌های روز اول .....	۴۵
روز دوم: چگونه به هدف خود دست یابیم؟ .....	
روش دستیابی به هدف .....	۴۷
۴۹	

۵۱	مدل چهار مرحله‌ای موفقیت
۵۳	عناصر یک نتیجه مطلوب
۷۶	پیشفرض امروز
۷۸	کارهای روز اول
۸۱	روز سوم: شناخت خواسته‌های واقعی
۸۳	اکولوژی نتیجه یا تأثیرات جنبی آن
۸۷	نقش ضمیر ناآگاه
۹۱	نحوه تجسم نتایج مورد نظر
۹۲	پرسش‌های دکارتی
۹۵	ارزش‌ها و نتایج
۱۰۱	پیشفرض روز سوم
۱۰۱	تمرین‌های روز سوم
۱۰۳	روز چهارم: آیین دوست‌یابی و نحوه تأثیرگذاردن بر دیگران
۱۰۵	سازگاری
۱۰۷	برقراری تفاهم از طریق سازگاری
۱۲۳	پیشفرض امروز
۱۲۴	تمرین‌های امروز
۱۲۷	روز پنجم: روش‌های برقراری ارتباط عمیق
۱۲۷	نحوه سنجش میزان تفاهم
۱۳۰	همگامی و راهبری
۱۳۲	هدایت افراد بدقت و همگامی با آنها
۱۴۱	ناسازگاری

۱۴۶.....	سازگاری همراه با هماهنگی .....
۱۴۷.....	پیشفرض امروز .....
۱۴۸.....	تمرین‌های امروز .....
۱۴۹.....	روز ششم: درک دنیایی که به شما تعلق دارد .....
۱۵۰.....	نحوه دیدن با مغز .....
۱۵۱.....	به «خود خلبانیتان» اعتماد کنید .....
۱۵۳.....	سیستم‌های تصویری (بازنمودی) .....
۱۵۷.....	چگونه اولویت‌های حسی را بشناسیم؟ .....
۱۶۲.....	حرکات چشم .....
۱۶۶.....	سرنخ‌های چشمی .....
۱۷۱.....	جا به جایی حسی .....
۱۷۳.....	پیشفرض امروز .....
۱۷۴.....	تمرین‌های روز ششم .....
۱۷۷.....	روز هفتم: دنیای خود را متحول کنید .....
۱۷۷.....	وجوه فرعی و معنای تجربه .....
۱۸۳.....	چگونه تجربه و رفتار خود را تغییر دهید .....
۱۹۰.....	پیشفرض امروز .....
۱۹۱.....	تمرین‌های روز هفتم .....
۱۹۳.....	روز هشتم: قدرت زبان .....
۱۹۴.....	استفاده از زبان برای دستیابی به هدف .....
۱۹۵.....	ای - پرایم .....
۲۰۰.....	سلسله مراتب ایده‌ها .....

تبدیل کلمات به تایپ مورد نظر ..... ۲۰۹	
پیشفرض امروز ..... ۲۱۷	
تمرین‌های امروز ..... ۲۱۸	
 روز نهم: ارزش زبان مبهم ..... ۲۲۱	
الگوهای زبانی میلتون ..... ۲۲۴	
نحوه به کارگیری الگوها ..... ۲۳۳	
پیشفرض امروز ..... ۲۴۰	
تمرین‌های امروز ..... ۲۴۱	
 روز دهم: به جزئیات پردازیم ..... ۲۴۳	
مدل متا - ساختار عمقی و ساختار سطحی ..... ۲۴۴	
پرسش‌های مدل متا ..... ۲۵۱	
نحوه استفاده از پرسش‌ها ..... ۲۵۴	
کاربردهای مدل متا برای ایجاد تغییر در افراد ..... ۲۵۹	
پیشفرض امروز ..... ۲۶۱	
تمرین‌های امروز ..... ۲۶۲	
 روز یازدهم: روزی بود و روزگاری ..... ۲۶۵	
استعاره‌های ساده و پیچیده ..... ۲۶۶	
استعاره به عنوان ابزاری برای ارتباطات ..... ۲۶۹	
نکاتی احتیاطی در باره نحوه انتخاب و به کار بردن استعارات .. ۲۸۶	
چگونه استعاره‌ای پیچیده ایجاد کنیم؟ ..... ۲۸۹	
پیشفرض روز یازدهم ..... ۲۹۱	
تمرین‌های امروز ..... ۲۹۲	

روز دوازدهم: دستیابی به چشم اندازی دیگر.....	۲۹۵
جایگاه‌های ادراکی متفاوت.....	۲۹۶
چه جایگاهی را اشغال کنیم؟.....	۲۹۹
پیشفرض امروز.....	۳۰۱
تمرین‌های امروز.....	۳۰۲
 روز سیزدهم: چگونه زمان را رام کنیم؟.....	۳۰۵
رمزگذاری زمان.....	۳۰۶
زمان و فرهنگ‌های متفاوت.....	۳۰۹
از گذشته به آینده و از آینده به گذشته.....	۳۱۱
چگونه یک خط زمانی را بشناسیم.....	۳۱۵
پیشفرض امروز.....	۳۱۷
تمرین‌های امروز.....	۳۱۸
 روز چهاردهم: نحوه انتخاب آنچه را که می‌خواهیم تغییر دهیم .	۳۲۱
نحوه ارتباط دادن رفتار با سطوح عصب‌شناختی.....	۳۲۲
سطوح عصب‌شناختی و سازمان‌ها .....	۳۲۶
همراستایی.....	۳۲۹
پیشفرض امروز.....	۳۳۲
تمرین‌های امروز.....	۳۳۲
 روز پانزدهم: تفکر در خارج از چارچوب‌های ذهنی قدیمی .....	۳۳۵
چارچوب‌های ذهنی و تغییر آنها .....	۳۳۵
تغییر چارچوب‌ها برای کسب نتایج دلخواه .....	۳۳۷
چارچوب ملاقات‌ها و جلسات .....	۳۴۶

۳۵۰ .....	پیشفرض امروز .....
۳۵۱ .....	تمرین‌های امروز .....
۳۵۲ .....	روز شانزدهم: کلید تفوق فردی .....
۳۵۴ .....	راهبردهایی برای موفقیت .....
۳۵۶ .....	سیستم‌های بازخوردی (فیدبک) .....
۳۵۹ .....	بازشناسی راهبردها و بهره‌گیری از آن‌ها .....
۳۶۰ .....	مدل TOTE .....
۳۶۶ .....	اجزای راهبرد .....
۳۶۸ .....	پیشفرض امروز .....
۳۶۹ .....	تمرین‌های امروز .....
۳۷۱ .....	روز هفدهم: راهبردهای موفقیت .....
۳۷۱ .....	راهبرد مقاعده‌سازی .....
۳۷۵ .....	راهبرد هجی کردن .....
۳۷۷ .....	۲۱ نکته در مورد بازشناسی .....
۳۸۴ .....	پیشفرض امروز .....
۳۸۵ .....	تمرین‌های امروز .....
۳۸۷ .....	روز هجدهم: اگر کس دیگری می‌تواند، پس من هم می‌توانم .....
۳۸۷ .....	مدل‌سازی .....
۳۹۴ .....	قابلیت و مهارت .....
۳۹۵ .....	فرایند مدل‌سازی .....
۳۹۸ .....	راهبردهای مؤثر .....
۴۰۲ .....	پیشفرض امروز .....
۴۰۳ .....	تمرین‌های امروز .....

روز نوزدهم: غلبه بر احساسات منفی ..... ۴۰۵
درک تداعی گرها ..... ۴۰۵
قرار گرفتن در یک وضعیت ذهنی مناسب ..... ۴۰۸
ایجاد تداعی گری نیرو بخش ..... ۴۱۱
پیشفرض امروز ..... ۴۲۱
تمرین های امروز ..... ۴۲۲
روز بیست: تفوق آنی ..... ۴۲۵
تعییه تداعی گرها در ذهن ..... ۴۲۵
تحویه استفاده از تداعی گرها ..... ۴۲۹
پیشفرض امروز ..... ۴۳۵
تمرین های امروز ..... ۴۳۷
روز بیست و یکم: همه چیز در تغییر است ..... ۴۳۹
تکنیک های تغییر ..... ۴۴۰
تغییر سوابق فردی ..... ۴۴۱
درمان هراس ..... ۴۴۲
یک پرسشنامه مفصل درباره سوابق فردی ..... ۴۴۵
پیشفرض امروز ..... ۴۴۹
تمرین های امروز ..... ۴۵۰
پیوست: استانداردهای لازم برای دریافت مدرک در سطح کارورزی ۴۵۳

## درآمد

سال‌ها پیش، با گذراندن دوره آموزشی ان. ال. پی (برنامه‌ریزی زبانی - عصبی)<sup>۱</sup>، گواهینامه آموزشگری آن را دریافت کردیم. خود این دوره آموزشی، هیجان‌انگیز و چالش‌آفرین بود. یکی از خاطره‌انگیزترین لحظات دوره آموزشی آن. ال. پی زمانی بود که ریچارد بندلر از ما خواست آن. ال. پی را تعریف و در باره آن توضیحاتی ارائه کنیم. این پرسش باعث شد که کلاس به هم بریزد و مهارش از دست استاد خارج شود.

آن. ال. پی مبحث چنان گسترده‌ای است که ارائه یک توضیح ساده در باره آن، ناممکن می‌نماید. دکتر هری آلدر و بریل هیتر اطلاعات مربوط به آن. ال. پی در حد کارورزی را با یکدیگر ادغام کردند و روشنی بیشتری به این مبحث بخشیدند. هر یک از ما، به عنوان یک فرد، استعدادهای منحصر به فردی داریم. شاید توان هاری و بریل را پدیدآورندگان آن. ال. پی به شمار آورد، اما، این دو نفر در انتقال این رشته به سطحی بالاتر، نقشی حیاتی ایفا کردند. آن‌ها، آن. ال. پی را به موضوعی روشن، قابل درک و در دسترس، برای بخش وسیعی از علاقه‌مندان، تبدیل کردند، و این کار را باید یک موفقیت مهم به حساب آورد. در گذشته، آن. ال. پی

فقط طرف توجه یک کانون خاص، عمدتاً روانپرشنگان بود. اما، اکنون با انتشار کتاب آن. ال. پی در ۲۱ دوž پرده‌ها بالا رفته و عموم مردم به بهره‌گیری از این فناوری بسیار هیجان‌انگیز و پیشگام فراخوانده شده‌اند. در واقع، چنان‌که خواهید خواند، آن. ال. پی هنوز در اوان نوجوانی عمر خود قرار دارد. ریچارد بدلر و جان گریندر برای تدوین کار خود، اصطلاح آن. ال. پی را در اواسط دهه ۱۹۷۰ ابداع کردند. ریچارد و جان در حالی در دانشگاه کالیفرنیا با هم آشنا شدند که ریچارد در آن‌جا دانشجو بود و جان به تدریس اشتغال داشت. ریچارد، با هدف کسب پول (چنان‌که شرح آن خواهد آمد) و برایش دست نوشته‌های گشتالت درمانی<sup>۱</sup> را آغاز کرد. از آن‌جاکه شخص با استعداد و خوش قریحه‌ای بود، ساختار آن چیزی را که هر درمانگر برای پدیدآوردن تغییری موفقیت‌آمیز در پیش می‌گرفت، به سرعت بازشناخت. تا آن زمان، درمانگر از این مبحث اطلاع آگاهانه‌ای نداشت.

ریچارد و جان، بر پایه همین تجربه اولیه، آن فرایند اساسی را پدید آورده‌اند که تمامی آن. ال. پی بر شالوده آن استوار است: مدل‌سازی. آن‌ها پی برده‌اند که کار بسیار بزرگی را در پیش گرفته‌اند، زیرا می‌توانستند در هر زمینه‌ای (درمانگری، تجارت، ورزش) وارد شوند و ساختاری اساسی را بیابند که نیل به موفقیت در آن رشته را تضمین می‌کرد. ریچارد و جان با ارتش، تیم‌های ورزشی مهم، دولت و شرکت‌های تجاری عمدۀ در ایالات متحده، همکاری کردند و به موفقیت نیز دست یافتند. تنها مشکل کار این بود که آن‌ها از زمان خود جلوتر بودند.

به بیان کلی، تقریباً عمر دو نسل باید سپری شود تا چیز جدیدی به طور گسترده‌ای پذیرفته شود. اولین نمایر قابل بهره‌برداری در سال

۱۹۴۷ وجود داشته، و می‌دانید که ورود رایانه‌های شخصی به حوزه تجارت و به خانه‌های مردم، چقدر طول کشید. حالا که دارید این کتاب را می‌خوانید، در واقع از جریان غالب جامعه ۱۵ تا ۲۰ سال جلوتر هستید! به همین دلیل، کتاب حاضر از اهمیتی حیاتی برخوردار است. این کتاب، رشتۀ کار را از همان جایی در دست می‌گیرد که؛ جان و ریچارد آن را رها کردند و آن. ال. پی را به پیش می‌برد تا تضمین کند روزی قسمتی از جریان غالب جامعه خواهد شد.

شما نیز در کمک به رشد آن. ال. پی نقش ایفا می‌کنید. شما می‌توانید از آن برای مدل‌سازی حسن و امتیازی بهره گیرید که در دنیای اطراف خود مشاهده می‌کنید.

می‌توانید از آن. ال. پی در جهت برقراری رابطه بهتر با همسرتان؛ کمک به فرزنداتان برای کسب نمره‌های بیشتر؛ ایجاد زندگی مطلوبی مطابق خواست راستین خود؛ و خدمت به کسانی که از شما نیازمندترند، بهره برگیرید. در هر سطحی می‌توانید در آن مشارکت کنید و زندگی خود را تا هر درجه‌ای که می‌خواهید، دگرگون کنید. انتخاب با خود شماست. حوزه اند. ال. پی به یاری انرژی آموزشگران خلاق، کارдан و اخلاق‌گرایی که به راستی برای شاگردان خود دل می‌سوزانند، کماکان به دگرگون کردن خودش ادامه خواهد داد. مؤلفان این کتاب نیز از جمله چنین افرادی‌اند. خانم بریل هیتر از آموزشگران رسمی بسیار محترمی است که مدت بیست سال به تدریس آن. ال. پی اشتغال داشته است. وی به کاوش در مژدهای آن. ال. پی و بسط آن با هدف خلق الگوها و برنامه‌های جدید آموزشی، به شدت پای بند است. خانم هیتر به اعتبار ایقای سهم بسزایی در پیشبرد امور تجاری، توسعه آن. ال. پی و آموزش این رشتۀ در انگلیس و سراسر جهان از حرمت زیادی برخوردار است. به پاس موقتیت‌های این خانم به ایشان عنوان مرتبی استاد در آن. ال. پی اعطای شده است که بالاترین مرتبه در این حوزه به شمار می‌آید.

دکتر هری آدر، نمونه کامل یک مدل ساز ان. ال. پی محسوب می شود. وی کتاب های متعددی به رشتة تحریر در آورده که از ان. ال. پی *The New Art and Science of Getting What You Want* کلاسیک (هنر و علم جدید دست یافتن به آنچه می خواهید) تا *Masterstroke: Use the Power of Your Mind to Improve Your Golf Game* نهایی: هنر استفاده از قدرت ذهن در پیشود بازی گلف) و *Think Like a Leader* (چون یک رهبر فکر کنید) را دربر می گیرد.

هری از این توانایی غیرعادی برخوردار است که در هر حوزه ای گام نهد و ارزشمندترین اطلاعات را استنباط و آن را برای استفاده آسان مایه زبان ساده ای بیان کند. او استاد مدل سازی است که روحش با روح ان. ال. پی به تمامی عجین شده است. هری، هم آدمی عادی است و هم یک انسان اهل رنسانس (تجدد طلب) و آشنازی با او و حساب کردن روی او به عنوان یک همکار، موجب رضای خاطر است.

این کتاب، با نزدیک شدن به هزاره جدید، کلیدهای حیاتی را برای ورود تک تک افراد و کل مردم جهان به قرن بیست و یکم در اختیار آنها قرار می دهد. چه کسی می توانست فکرش را کند که صحت عبارتی که شصت و پنج سال پیش آفرود کورزیبسکی<sup>1</sup> بنیانگذار علم معانی، به صورت «نقشه، نشانگر پستی و بلندی های واقعی زمین نیست» در کتاب خود تحت عنوان علم و سلامت عقل<sup>2</sup> نوشت، سرانجام به اثبات خواهد رسید؟ در اولین فصل کتاب، راجع به این عبارت مطالبی فرا خواهید گرفت. در واقع، نقشه یک منطقه فقط نشانگر تعبیر ما از آن منطقه است و در جهانی باشش میلیارد جمعیت، پذیرفتن این حقیقت، اهمیت زیادی دارد. ارزش ان. ال. پی در این است که همین عبارت کوتاه، کل مبانی فلسفی آن را

تشکیل می‌دهد. بدون این مبنای استدلالی، ان. ال. پس از معنا تهی می‌شود و امیدی به ترویج و بسط احساسات انسانی از طریق آن نمی‌رود. چون نقشه‌ای که در اختیار داریم، از دیده ما غیرواقعی را واقعی و ناممکن را ممکن جلوه‌گر می‌کند و تصویری غیرواقعی از خود ما، به دستسان می‌دهد. هر یک از ما، نگارنده نقشه خاص خود هستیم، که آن را «ازندگی» می‌نامیم. همه این نقشه‌ها، سرانجام ما را به یک منشأ واحد هدایت می‌کنند و آن، چیزی نیست جز خود ما.

چارچوب ۲۱ روزه که در اینجا ارائه شده است، شما را با نقشه‌ای آزموده شده در طول زمان مجذب می‌کند تا به تغییرات سریع و ماندگاری در زندگی خود دست بزنید. در این نقشه، به اصلاحات کم دامنه اضافی و مناسب برای کار و زبان ان. ال. پس نیز بر می‌خوریم که کمتر شناخته شده است (و در واقع از زمرة راز و رمزهای تجاری محسوب می‌شود!) ما از صمیم قلب خواندن این کتاب را، به عنوان عاملی ارزشمند در پیشبرد زمینه‌های گوناگون ان. ال. پس و بهبود زندگی کاوشگران در این رشته، توصیه می‌کنیم. شما با خواندن کتاب حاضر، از کاوش در پنهان ذهن خود لذت خواهید برد و به غنا، ژرفنا و رؤیاهای درون آن پس خواهید برد. در پایان، خواهید فهمید که واقعاً چه کسی هستید و حقیقتاً چه کسی می‌توانید باشید... فقط باید در زمان مناسب دانسته‌های گرانتدر خود را به دیگران منتقل کنید.

جان اوردووف و جولی سپلور تورن مربی استادان ان. ال. پس و لار پدیدآور زندگان *HNLP*<sup>۱</sup> یا روان‌شناسی انسانگرایانه، عضوی - کلامی اوشن سیتی - مری لند - ایالات متحده، آمریکا

## پیشگفتار

ان. ال. پی (NLP) سر نام عبارتی انگلیسی به معنای برنامه ریزی عصبی-کلامی است که رهیافتی انقلابی به توسعه ارتباطات انسانی و فردی به شمار می‌آید. بعضی‌ها آن را «هنر و علم تفوق فردی» یا «مطالعه تجربیات ذهنی» می‌نامند. این رهیافت، حد اعلای مهارت‌ها در زمینه برقراری ارتباط مابین تک‌تک افراد و شیوه‌های عملی برای ایجاد تحول در اندیشه و رفتار تان را به شما ارائه می‌دهد. میلیون‌ها نفر از اصول و تکنیک‌های ساده این روش به منظور برقراری روابط بهتر با دیگران، بالا بردن سطح اعتماد به نفس و نیل به موفقیت در کلیه جوانب زندگی بهره جسته‌اند.

هر کسی می‌تواند ان. ال. پی را فراگیرد و از نتایج دیرپایی آن بهره‌مند شود. می‌توانید آنچه را در محل کار، در خانه و در هر مرحله‌ای از زندگی‌تان می‌آموزید، به کار بندید، بدون آن که به اطلاعات پیشینی راجع به موضوع، نیازی داشته باشید. به کمک این کتاب، با راهنمای مقدماتی کاربرد آسان ان. ال. پی آشنا می‌شوید، و در عین حال می‌توانید از آن به عنوان یک جزوی کامل آموزشی برای ارتقا یافتن به مرتبه یک کارشناس دوره‌دیده در این حوزه، بهره گیرید. می‌توانید تکنیک‌های آموزش داده شده را به کار بندید و بلا فاصله در زندگی خود تغییراتی را حس کنید. ما شالوده این کتاب را بر اساس محتوای برنامه‌های آموزشی

موفقیت‌آمیز کارشناسان پی ریخته‌ایم که تحت سرپرستی مؤسسه Realisation به اجرا گذاشته شده است. شما به تدریج با هر مبحثی آشنا می‌شوید و به توضیحات کافی با مثال‌هایی از زندگی واقعی، درکنار آن‌ها بر می‌خورید. تمرين‌های ساده روزمره این کتاب کمکتان می‌کند تا آنچه را آموخته‌اید به خاطر بپرید و از منافع بی‌واسطه آن بهره ببرگیرید. بسیاری از این تمرين‌ها را می‌توانید در حین انجام کارهای عادی روزمره انجام دهید، و بنابراین نیازی به اختصاص دادن زمانی طولانی برای مطالعات اضافی در این خصوص نخواهد بود. می‌توان انتظار داشت که تغییرات و عده‌ده داده شده در عرض چند روز اول، برایتان عینیت پیدا کند.

## از آن. آل. پی چه فایده‌ای عایدتان می‌شود؟

به کمک آن. آل. پی خواهید توانست سریع‌تر و به نحوی مؤثرتر از قبل، به اهداف شخصی خود دست یابید. به بیان دیگر، در انجام کارهای مورد علاقه، دستستان بازتر خواهد بود؛ از این کارها بهره بیشتری عایدتان می‌شود، اطلاعات بیشتری کسب می‌کنید، و به خصوص، در همان چارچوبی قرار خواهید گرفت که خودتان می‌خواهید. با بهره جستن از تکنیک‌های توانمند این روش، مثلاً در زمینه برقراری ارتباط با دیگران، روابطی نزدیک و صمیمی با سایر افراد برقرار می‌کنید. برای نیل به این مقصد، منابع ذهنی (جزء، عصبی) خود را که قبل‌اً هرگز از وجود آن آگاه نبودید به کار خواهید گرفت، و فراخواهید گرفت که چگونه به شیوه‌هایی بسیار خاص از عنصر کلامی (جزء، کلامی) برای دستیابی به اهدافتان، بهره ببرگیرید. نیز خواهید آموخت که چگونه وضعیت ذهنی خویش را به مهار خود درآورید و به چه ترتیب باورها و ارزش‌های پذیرفته شده خود را به نحوی همروند کید که به نتایج دلخواهتان (جزء، برنامه‌ریزی آن. آل. پی<sup>۱</sup>) دست یابید.

این درجه از مهار بر خویشتن، به شما اعتماد به نفس خواهد بخشید که موجب ارتقای عزت نفسستان می شود. منافع جانبی دیگری نیز در زمینه نیل به موقتیست، ایجاد روابط و مناسبات مطلوب و نیکو با دیگران، و رشد شخصیت فردی در بلندمدت نصیبتان خواهد شد. موضوع مهم این است که اصول و تکنیک های آن.ال.پی به شما توانایی خواهد بخشید تا به شیوه ای خلاق و پرمایه، با موقعیت های دشوار دست و پنجه نرم کنید. در آن.ال.پی بیشتر بر انجام دادن تأکید می شود تا داشتن، بسیاری از هنرجویان این روش، وقتی به درک آن نایل می آیند که عملآ آن را به کار می بندند. بسیاری از افراد تغییر و تحولات فردی عمدت های را در خود تجربه و حس می کنند و همین تغییرات، دروز مایه ایجاد تحول در سایر اشخاص و شرایط موجود قرار می گیرد. به طور خلاصه، درک آن.ال.پی و عمل کردن به آن، در موارد زیر به شما یاری می رساند:

- برقراری روابط فردی با دیگران
- افزایش مهارت شخص در زمینه متقاعد کردن دیگران
- کسب یک نگرش ذهنی سازنده و منفرد
- افزایش عزت نفس
- غلبه بر تأثیرات تجربه های منفی گذشته
- تمرکز یافتن بر اهداف، و هدایت انرژی درونی خود به سوی دستیابی به این اهداف
- إعمال كنترل بر شیوه های بروز احساسات
- همسو کردن ارزش ها و باور های خویش با آنچه که می خواهیم به دست آوریم
- ترك عادت های نامطلوب
- ایجاد حس اعتماد به نفس برای انجام کارهایی که می خواهید انجام دهید

- دستیابی به اهدافی که قبلًاً آن‌ها را دست نیافتنی و ناممکن می‌پنداشتید
- ایجاد درک متقابل بین شما و مراجعین، مشتریان و همکاران تان
- یافتن روش‌های خلاق برای حل مسائل
- لذت بردن از فعالیت‌هایی که قبلًاً از انجامشان هراسان بودید
- بهره‌گیری کارآمدتر از زمان
- افزایش حس هدفمندی در زندگی
- دستیابی به مهارت‌هایی که همیشه آرزو داشتید به آن‌ها دست یابید
- بهره‌مندی هرجه بیش‌تر از موهابت زندگی

در این برنامه ۲۱ روزه، با انجام تمرین‌های علمی می‌توانید آنچه را که در طی روز فراگرفته‌اید، در عمل بیازمایید. تنها کاری که باید انجام دهید این است که، ذهنتان را رها و همه چیز را امتحان کنید. با فراگیری، و در پی آن، عمل کردن گام به گام به آنچه فراگرفته‌اید، می‌توانید بروز تحولاتی کم و بیش نامحدود و مثبت را در خود انتظار داشته باشید.

شاید لازم باشد که به دستگاه حیرت آور فیزیولوژی اعصاب (نوروفیزیولوژی) خود (نه به مرشد یا فردی باستانی متعلق به عهد عتیق) اعتماد کنید. همین که توانستید به این سیستم اعتماد کنید، درست مانند یک کامپیوتر یا ماشین پرداخت‌کننده پول نقد به تدریج، بیش‌ترین بهره را از آن خواهید برد و کنترل لازم را هم به دست خواهید آورد. ان.ال.پی شما را قادر می‌سازد تا عملًا همان کاری را انجام دهید که دستگاه ذهنی - بدنبال پرهیatan استعداد انجام آن را به شما داده است. این روش، ساختاری را در اختیار تان قرار می‌دهد که از آن طریق اجازه خواهید یافت ضمیر ناخودآگاه‌تان را به حرکت در مسیر دستیابی به هدف مورد نظر خود عادت دهید.

## مطالبی راجع به خودآموزی که در اختیار دارید

در این کتاب، دو هدف عمده را تعقیب می‌کنیم. اولاً، مقدمه‌ای در باره ان.ال.پی در اختیار دارید که، برای مطالعه آن نیازی به دانش پیشین نیست، اما در ادامه، مباحثی را مطالعه خواهید کرد که بسیاری از آن‌ها چنان مفصل مطرح شده‌اند که مشابه آن در هیچ متن دیگری در همین زمینه، یافت نمی‌شود. ثانیاً، کتاب حاضر یک جزوی آموزشی کامل برای متقاضیان دریافت گواهینامه در سطح کارورزی ان.ال.پی به شمار می‌آید، و برنامه‌ای را شامل می‌شود که از معیارهای عمومی پذیرفته شده در سطح بین‌المللی برای کسب گواهینامه در این رشته، (در سطح کارورزی) به طور کامل پیروی می‌کند. ما، در پیوست کتاب، فهرست درس‌های لازم را که برای کسب گواهینامه ان.ال.پی؛ فraigیری آن‌ها ضروری است، گنجانیده‌ایم.

فرائیگیران ان.ال.پی در سطح کارورزی باید تعداد حداقل ساعت‌هایی را به فraigیری این رشته اختصاص دهند و شما می‌توانید شکل‌های گوناگونی از این برنامه را انتخاب کنید. مثلاً، می‌توانید در کنار برنامه‌ای که چندین ماه به طول می‌انجامد، در سمینارهای دو روزه نیز شرکت کنید. شاید فرد دیگری به مدت دو یا سه هفته، با همان تعداد ساعت‌ها و محتوای یکسان، به یک برنامه تمام وقت فشرده نیاز داشته باشد. در سیستم آموزشی بین‌المللی، موضوعات درسی توصیه و شکل و سبک آموزش به خود مریبان رسمی واگذار می‌شود. بنابراین، هر یک از مریبان ان.ال.پی به سبک و روش مخصوص به خود، این رشته را درس می‌دهند. کتاب ان.ال.پی در ۶۱ روز از برنامه فشرده مؤسسه *Realisation* پیروی می‌کند اما در عین حال، یک جزوی جامع در کنار هر یک از برنامه‌های آموزشی پیش رو موجود، در اختیار خوانندگان خود قرار می‌دهد.

تلاش کرده‌ایم که جلسات آموزشی زنده را به کتابی با درک آسان

تبديل کنیم و در واقع یک جزوه خودآموز در اختیارتان قرار دهیم. اگر می خواهید کارورزی دارای گواهینامه در ان.ال.پی شوید، می توانید از این کتاب به عنوان یک جزوه آموزشی و راهنمای مرجع، سود جویید. اگر مایلید برای ارتقای کیفیت کارها و زندگی فردی خود، ان.ال.پی را فرآگیرید، فقط کافی است مطالب کتاب حاضر را به کار بندید و تمرین ها را انجام دهید.

## E - PRIME

این کتاب را، با سبکی زبانی موسوم به *E - PRIME* (ای - پرایم) نگاشته ایم. این اصطلاح صرفاً به زبان انگلیسی، بدون فعل «بودن»، اطلاق می شود. هر چند فعل «بودن»، در زبان انگلیسی پر کاربردترین فعل به شمار می آید، اما این زبان را به زبانی آکنده از بی دقتی و ابهام تبدیل کرده است. مثلاً، وجه مجھول فعل («فهمیده شد» و «خورد شد» و جز این ها...) که کارمندان خشک و مقرراتی، شیفتۀ به کار بردن آن هستند، اما تویستندگان مدرن از به کارگیری اش ثرفت دارند، با همین فعل ناچیز ساخته می شود. ما در فصلی با عنوان روز هشتم، «قدرت زبان»، به کاستی های فعل «بودن» و منافع سرشار استفاده از زبان ای - پرایم، چه نوشتاری و چه گفتاری، پرداخته ایم. این زبان، به دلیل تأثیر خارق العاده اش بر ایجاد ارتباط با دیگران، و حتی طرز تفکر ما، در محافای ان.ال.پی محیریت زیادی کسب کرده است. بهره گیری از زبان ای - پرایم برای یک متن کامل درباره روش ان.ال.پی این روش را یک مرحله جلوتر می برد، و می توانید خودتان در مورد نتیجه امر، داوری کنید. دست کم، به کار بردن این زبان، ما را به ابراز نظرهای خودمان به شیوه ای متفاوت و شاید روشی تر، و در عین حال، بهره گیری از توانمندی های گسترده زبان انگلیسی، ترغیب کرده است.

## پیش انگاری‌ها

ان.ال.پی به مرور زمان، برخی ایده‌ها و مفاهیم را به عنوان اصول کلی، اختیار کرده که گاهی به آن‌ها پیش‌انگاری (یا فرض) می‌گویند. این پیش‌انگاری‌ها، از همان اعتبار قوانین علمی یا زیاضی برخوردار نیستند و نیازی نیست که مثل قواعد خشک و تغییرناپذیر با آن‌ها برخورد کنند. با همهٔ این احوال، چنین فرض‌هایی برای آنچه فراخواهید گرفت، مبانی فلسفی فراهم می‌آورند و می‌توانید این فرض‌ها را به مثابه یک حقیقت «مفید» تلقی کنید و نه حقیقی مطلقاً. پیش‌انگاری‌ها، با نحوه تفکر آدمی و برقراری ارتباط وی با دیگران سروکار دارند، و وقتی معنای این پیش‌انگاری‌ها را دریافتید، احتمالاً چیزی بیش از عقل سليم در نظرتان نخواهد آمد. اما، این پیش‌انگاری‌ها مبنایی مهم برای روش‌های اذ.ال.پی بسیاری به شمار می‌آیند که فراخواهید گرفت.

این پیش‌انگاری‌ها در هیچ قانون و قاعدةٰ مجازی نیامده‌اند و شاید تعدادشان از بیست تا بیست و پنج تجاوز نکند که، روایات و مکتب‌های فکری گوناگون در زمینه ان.ال.پی را دربر می‌گیرند. ما در کتاب حاضر، ۲۱ فقرهٰ پیش‌انگاری را برگزیده‌ایم که، نیاز فraigیران در مقاطع مقدماتی یا کارزاری را بر طرف می‌کند و این دورهٰ ۲۱ روزه را به راحتی تحت پوشش قرار می‌دهد. برای پیشبرد روند فraigیری خود و شروع کار بر مبنای صحیح، در هر یک از روزها (یا فصل‌ها) با یک پیش‌انگاری روبرو می‌شویم، هر چند که این پیش‌انگاری‌ها غالباً با موضوع درس مربوط به آن روز ارتباطی ندارند و در بسیاری از موارد، از مفهومی کلی تر برخوردارند که می‌توانید آن را در بسیاری از زمینه‌ها به کار بندید.

برخی از این پیش‌انگاری‌ها را کاملاً بدینهی، و بقیه را کسی رمزآمیز خواهید یافت. بعضی از آن‌ها در نخستین کتاب‌های مربوط به ان.ال.پی آورده شده‌اند و در واقع ایدهٰ اساسی این رشتہ را پسی‌ریزی می‌کنند،

در حالی که بقیه، از ارزش کمتری برخوردارند و شاید با سایر پیش‌انگاری‌ها دقیقاً یکسان به نظر برسند. ما نیز بر همین اساس با این پیش‌انگاری‌ها برخورد کردۀ‌ایم، به طوری که در مورد بعضی از آن‌ها توضیحات مشروحی ارائه داده‌ایم، در حالی که، به بقیه به صورتی اجمالی پرداخته‌ایم. به خاطر سپردن این پیش‌انگاری‌ها به شما کمک می‌کند و از درک ایده‌هایی که در وزای آن‌ها وجود دارد، و به کار بستن این ایده‌ها به شیوه‌های عملی، بسیار سود خواهد برد.

### چگونه می‌توان از این کتاب بالاترین سود را کسب کرد

می‌توانید تا هر زمان که مایلید، خواندن این کتاب، و به کار بستن مباحثت روزمره مندرج در آن را با سرعت دلخواه، ادامه دهید. یا در صورت تمایل، می‌توانید کل کتاب را در ۲۱ روز به اتمام برسانید و با انضباط پیش‌تری آموزش‌ها و تمرین‌های عملی روزمره را تعقیب کنید. ما این کتاب را به صورت یک جزوء مقدماتی بسیار آسان فهم نگاشته‌ایم. اما در عین حال، کلیه موضوعات و مهارت‌هایی را که برای رسیدن به درجه کارورزی مورد نیاز است، با همان عمقی که مورد نظر شماست، در آن گنجاییده‌ایم.

در روز اول، با آن. ال. پی از یک زاویه کلی آشنایی شوید و در ادامه، هر روز موضوع جدیدی را فراخواهید گرفت. هر چند که هر یک از این مباحثت به طور مستقل مطرح می‌شود، اما پیشنهاد می‌کنیم که کتاب را به صورت پیوسته بخوانید. هر یک از اصول یا روش‌هایی که فرا می‌گیرید بر آموخته‌های قبلی تان می‌افزاید، و در عین حال همه این اصول یا تکنیک‌ها، مستقلًا اعتبار خود را حفظ می‌کنند. همیشه باید آنچه را که قبلاً آموخته‌اید، شالوده‌ای برای فصل بعد قرار دهید؛ به رغم آن که در هر فصل جدیدی، مسائل از دیدی متفاوت مطرح شده‌اند.

هر وقت که اصطلاحی تکنیکی و تخصصی را معرفی می‌کنیم، در باره آن توضیحات فی می‌دهیم. می‌توانید در صورت تمایل، در ادامه به واژه‌نامه آن.ال.پی که در پشت کتاب آورده شده است، مراجعه کنید. فهرست کوتاهی از کتاب‌هایی را نیز که شاید بخواهید به آن‌ها مراجعه کنید، به شما پیشنهاد کرده‌ایم. این کتاب‌ها شامل محدودی آثار اولیه بنیانگذاران آن.ال.پی و همین‌طور فهرست کتاب‌های توصیه شده برای برنامه مؤسسه *Realisation* در سطح کارورزی‌اند. با همه این‌ها، از آنجا که این کتاب موضوعات رسمیت یافته در زمینه آن.ال.پی را به طور کامل دربر می‌گیرد، اجباری برای خرید کتاب‌های درسی دیگر نخواهد داشت، مگر آن که مایل به این کار باشید.

یک رشته کاملاً عملی، مانند آن.ال.پی را به بهترین وجه، با مدد گرفتن از تجربیات مستقیم، فرامی‌گیرید. تمرین‌های ساده‌ای که «فعل انجام دادن» اساس آن را تشکیل می‌دهد، به طور روزمره به شما امکان می‌دهند تا مهارت‌های اساسی مورد نیاز خود را به کار بندید. شاید بخواهید بسته به ماهیت هر یک از تمرین‌ها، کسی با شما در این راه همکاری کند. در غیر این صورت، شاید بخواهید از این کتاب به عنوان یک جزو پیشرفت‌بهره‌گیرید و در عین حال، در یک برنامه آموزشی زنده برای کسب گواهینامه، شرکت جویید. اما، چارچوب خودآموزی کتاب حاضر، برایتان این امکان را فراهم می‌آورد که به تنها بی و تا آنجا که مایلید، پیش بروید.

در شرایط آرمانی، پیش از آغاز یک فصل جدید، فصل قبلی را مطالعه کنید و آموخته‌های خود را فوراً به کار بندید، مثلاً اگر عادت دارید کتاب را در شب مطالعه کنید، می‌توانید تمرین‌های عملی را صبح روز بعد انجام دهید. قاعده‌تاً نباید ضرورتی پیش آید که روای عادی زندگی خود را تغییر دهید، زیرا تمرین‌ها را به شکلی طراحی کرده‌ایم که با زندگی روزمره شما

چه در خانه و همراه با خانواده، چه در سر کار، و چه در زندگی اجتماعی، تناسب داشته باشد. شاید بخواهد به جای همه این‌ها، کار را با مطالعه سریع کتاب آغاز کنید، تا بتوانید به گوهر موضوع پی ببرید. در مرحله بعد، می‌توانید دوباره از نو کتاب را آغاز، و با عمق بیشتری برنامه را پیگیری کنید. از این طریق، می‌توانید با دقت بیشتری زمان لازم برای فراگرفتن مطالب را برآورد و به گونه‌ای روشن‌تر برای کارتان برنامه‌ریزی کنید. اما، به یاد داشته باشید که منافع آن.ال. پی از عمل کردن به آن، و نه فقط دانستن اصول آن، ناشی می‌شود. بنابراین نیاز خواهد داشت خود را به انجام دادن تمرینات عملی پایی بند کنید.

برای آن که بتوانید اصول مقدماتی آن.ال. پی را بدون کم و کاست فرابگیرید، فقط کافی است کتاب را بخوانید و اصول و تکنیک‌های مندرج در آن را در زندگی روزمره خود به کار بندید. به این ترتیب، از همان آغاز به مهارت‌ها و دانشی تأثیرگذار دست خواهد یافت.